

# STRATEGISK PLAN 2021–2025



KRISTIANSUND  
OG NORDMØRE

HAVN



# VÅRT SAMFUNNSOPPDRAG

Kristiansund og Nordmøre Havn IKS (KNH) er et interkommunalt havnesamarbeid på Nordmøre og deler av Trøndelag. Selskapet eies av kommunene Aure, Averøy, Gjemnes, Heim, Hitra, Kristiansund, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll.

Selskapets formål og mål er å sørge for rasjonell havnedrift og å ivareta eierkommunenes oppgaver og plikter i samsvar med Havne- og farvannslovens bestemmelser og selskapets vedtekter. Dette gjennom effektiv og miljøvennlig sjøtransport, å føre oppsyn med trafikken i havnedistriktet, og å forvalte havnens eiendommer og innretninger på en bærekraftig, effektiv, trygg, økonomisk og miljømessig god måte.

Et godt og nødvendig samarbeid med regionens næringsliv og myndigheter lokalt og sentralt, er en forutsetning for måloppnåelse.

## HVORDAN SKAL VI BEST UTFØRE OPPDRAGET DE NESTE TI ÅRENE?

Styret og administrasjonen i KNH har høsten 2020 gjennomført en strategiprosess, for å definere hvordan vi best mulig skal utføre dette samfunnsoppdraget. Følgende definisjon har ligget til grunn for arbeidet:

Strategiutvikling er en prosess med mål om å forbedre et selskaps konkurranseevne og lønnsomhet. Dette gjøres ved å finne den optimale kombinasjonen av produkter, markeder, teknologi og kompetanse for bruk der selskapet kan forbedre egne resultater.

Prosesen skal føre til at en kan utlede konkrete handlinger for å sikre bedre og varige konkurransefortrinn og måter å løse samfunnsoppdraget på.

## SATSINGSOMRÅDER

Nordvestlandet har stor aktivitet knyttet til matproduksjon, mekanisk industri og oljeaktivitet. Vår aktivitet henger tett sammen med utviklingen i disse markedene (jf. Vedlegg 1: Tallgrunnlag).

Vi ser store muligheter for vekst og utvikling i regionen, spesielt innenfor følgende områder:

- Olje
- Sand, singel og grus
- Asfalt
- Tømmer
- Fiskeri/havbruk
- Animalske oljer
- Eiendomsutvikling, både med kontorlokaler og industriell eiendom/bakareal

## SAMARBEID FOR ØKT SJØTRANSPORT

Vi ser at for eksempel Kysthavnalliansen har vist at samarbeid om nye transportløsninger kan fungere godt i markeder med spiss konkurranse.

Vi ønsker å utvikle dette samarbeidet og samtidig bygge nye allianser for ytterligere overføring av gods fra vei til sjø.

Vi skal vurdere utvidelse av, eller nye muligheter for, samarbeid med:

- Hitra Kysthavn
- Surnadal Industrikai
- Sunndal, Fjordparken
- Smøla, Vikan Fiskerihavn
- Gjemnes, Høgset Terminalen
- Averøy
- Heim, tømmerkai
- Trondheim Havn

# VISJON OG STRATEGISKE MÅLSETNINGER

## VÅR VISJON

**KRISTIANSUND OG NORDMØRE HAVN**  
– Midt-Norges viktigste transportknutepunkt mellom sjø og land

## STRATEGISKE MÅLSETNINGER

KNH SOM:	STRATEGISKE MÅLSETNINGER
<b>TRANSPORT-KNUTEPUNKT</b>	Vi skal være et viktig, bærekraftig og innovativt knutepunkt for transport mellom sjø og land.
<b>HAVNEDRIVER</b>	Vi skal ha en kostnadseffektiv, miljøvennlig, sikker og god drift av kaianlegg og eiendom.
<b>SAMARBEIDSPARTNER</b>	Vi skal være en attraktiv partner for våre brukere, kommunene og næringsforeningene i regionen vår. Vi skal ha et godt omdømme og være kjent for god service.
<b>NÆRINGSUTVIKLER</b>	Vi skal styrke vår kapitalbase for å muliggjøre investeringer i utvikling av selskap, tjenester og prosjekter i våre eierkommuner.

## TILTAKSPLAN

KNH har identifisert viktige satsingsområder for de neste ti årene, og formulert strategiske målsetninger som tydeliggjør vår rolle. Dette har munnet ut i en egen tiltaksplan som beskriver mål, tiltak og plan for gjennomføring utenfor dette dokumentet. I tillegg ser vi både muligheter og utfordringer som er såpass omfattende at de fordrer eget planarbeid i interne prosesser utenfor denne planen.

KNH sin strategiske plan 2021–2025 er en videreutvikling av strategiplanen som ble utarbeidet i 2015.

Oppdatering og revisjon av handlingsdelen skal gjøres årlig i forkant av selskapets årsmelding, mens hovedrullering av planen gjøres hvert fjerde år.

## ØKONOMI OG RISIKO

Alle tiltak må estimeres i kostnad og verdi/inntekspotensiale, og settes til gjennomføring i tid tilpasset ressurstilgang og kapasitet hos de ansatte.

Selskapet skal sette alle tiltak inn i en drifts- og utviklingsplan, som jevnlig forelegges styret og rådet.

Tiltakene blir ikke gjennomført før de ligger inne i driftsbudsjettet som interne kostnader, eller er budsjettet i årsbudsjett.

## VEDLEGG

Vedlegg 1: Tallgrunnlag

# ET TILBAKEBLIKK PÅ UTVIKLING OG STRATEGI

---

<b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Arbeidet for å få etablert en aktiv Surnadal Havn settes på regionens havnekart.</li></ul>
<b>2011</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Hitra kommune ble medlem av KNH IKS 01.01.2011.</li><li>▪ Stort engasjement på infrastrukturen og knyttet til NTP/RTP.</li><li>▪ Inndeling i tre strategiske akser: petroleum-, fiske- og stykkgoodsaksen.</li></ul>
<b>2013</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Utbygging av Hitra Kysthavn ble godkjent.</li></ul>
<b>2014</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Hitra Kysthavn ferdigstilt.</li><li>▪ Utvidelse av kai på Høgseth, Gjemnes, godkjent og ferdigstilt.</li><li>▪ Kysthavnalliansen ble etablert sammen med Rørvik Havn.</li></ul>
<b>2015</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Utbygging av Vikan fiskerikai på Smøla ble godkjent.</li><li>▪ Etablering av Surnadal Hamneterminal AS.</li><li>▪ Oppstart og utbygging av ny roro-rampe i Surnadal.</li><li>▪ Anbud/oppstart av utbygging av kai på Vikan, Smøla.</li></ul>
<b>2016</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Utbyggingen av Vikan Havneterminal på Smøla ble ferdigstilt med forlengelse av eksisterende kaier, samt roro-anlegg.</li></ul>
<b>2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Etablering av landstrømsanlegg med fire tilkoblingspunkt (total kapasitet 1 Mw) på Storkaia i Kristiansund.</li><li>▪ Utbygging av dykdalb på Hitra kysthavn etter ønske fra brukerne om forlengelse av kailinje.</li><li>▪ Kysthavnalliansen ble utvidet med Trondheim Havn IKS og Helgeland Havn IKS. Alliansen består i dag av over 30 kommuner fra Nordmøre til Helgeland.</li></ul>
<b>2019</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Nytt næringsbygg (bruksareal ca. 1 000 m<sup>2</sup>) ble bygd på Devoldholmen i Kristiansund. Lerøy Midt er leietaker.</li></ul>
<b>2020</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Oppstart av første skiping av fersk laks fra Hitra Kysthavn.</li><li>▪ Hitra kommune melder utreden av KNH IKS i desember 2020.</li></ul>

---

## VEDLEGG 1: TALLGRUNNLAG

**FIGUR 1: Total eksport fra Møre og Romsdal / Norge 2019, pr. varegruppe (tall i 1000 tonn)** Kilde: SSB, Hagen, 2020

Varegruppe	MoR	Norge
Matvarer og levende dyr, drikkevarer og tobakk	547	3 148
Råvarer (ikke spiselige), ekskl. brenselstoffer	1 474	36 738
Brenselstoffer, smøreoljer, elektrisk strøm	3	17 432
Animalske og vegetabiliske oljer, fett	23	221
Kjemiske produkter, bearbejdede varer	3 665	16 004
Maskiner og transportmidler	41	748
Forskjellige ferdigvarer	12	112
<b>TOTAL</b>	<b>5 765</b>	<b>74 403</b>

**FIGUR 2: Eksport fra Møre og Romsdal 2019, pr. transportmodus (tall i 1000 tonn)** Kilde: SSB, Hagen, 2020

Destinasjon	Båt	Ferge	Bil	Fly	TOTAL
Norden	1 272	11	84	0	1 367
EU utenom Norden	3 661	22	136	0	3 819
Øvrige Europa	31	1	17	0	49
Afrika	36	0	0	0	36
Asia	289	0	2	13	304
Amerika	165	0	12	6	183
Oceania	4	0	0	0	4
<b>TOTAL</b>	<b>5 458</b>	<b>34</b>	<b>251</b>	<b>19</b>	<b>5 762</b>

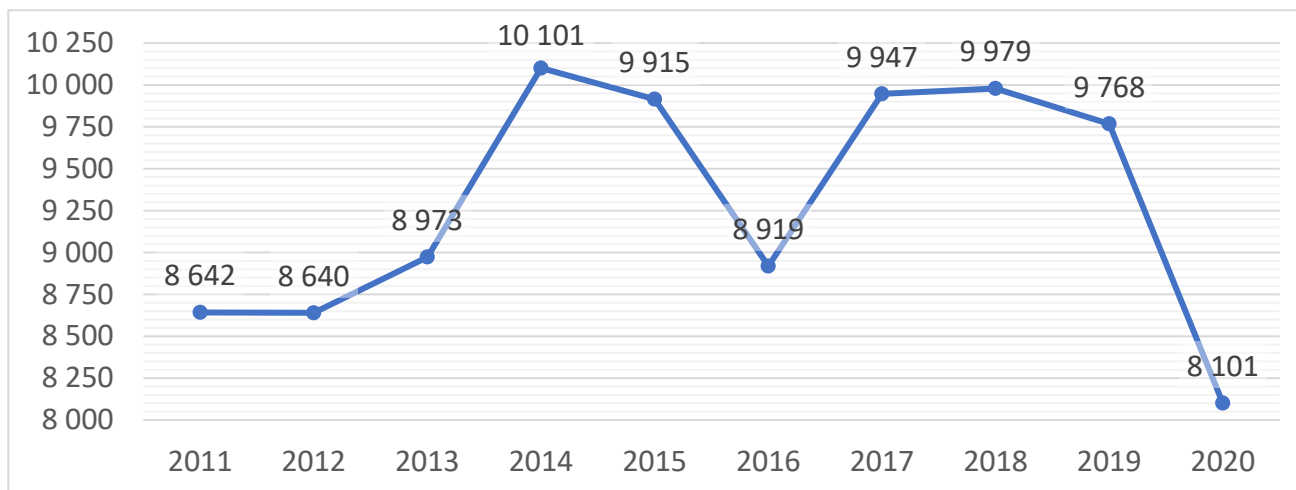
(0 = under en halv av enheten 1000 tonn)

**FIGUR 3: Eksport av fisk/krepsdyr/bløtdyr fra Møre og Romsdal 2019 (tall i 1000 tonn og mill. kr)** Kilde: SSB, Hagen, 2020

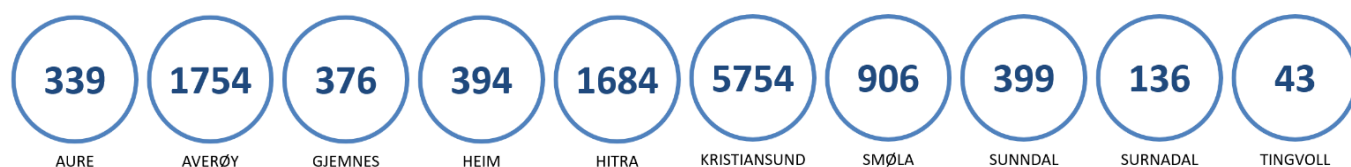
Type	Mengde	Verdi
Fersk oppdrettsfisk	90	5 431
Fersk fisk/filet (ekskl. sild)	38	3 753
Frossen oppdrettslaks	3	205
Frossen fisk (ekskl. sild)	179	3 561
Frossen filet (ekskl. sild)	37	3 200
Tørrsaltet eller røkt fisk	17	951
Tørrfisk (torsk)	0	17
Klippfisk	79	4 080
Produkter av kreps mv.	4	332
<b>TOTAL</b>	<b>447</b>	<b>21 530</b>

(0 = under en halv av enheten 1000 tonn)

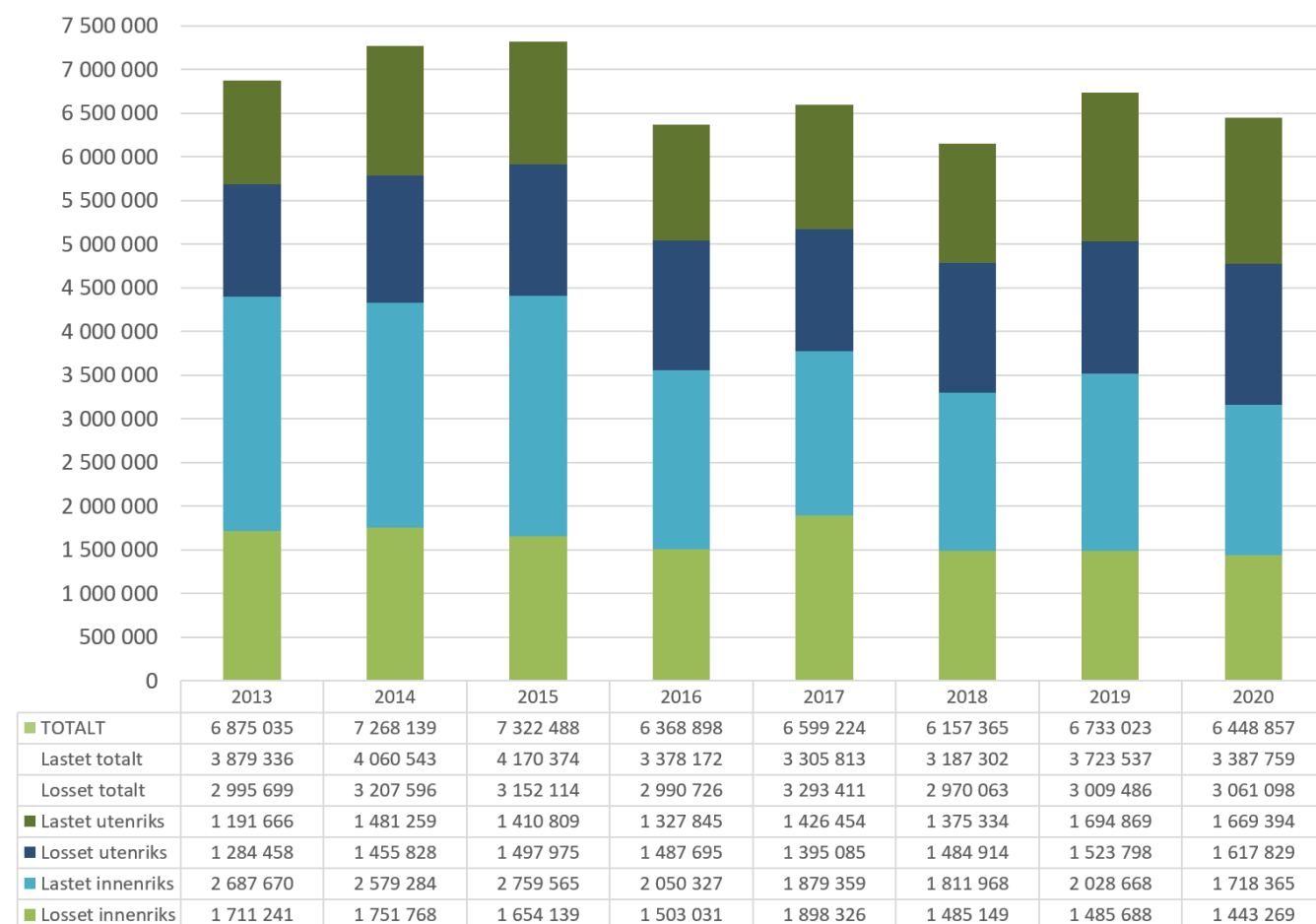
**FIGUR 4: Utvikling skipsanløp i havnedistriktet**



**FIGUR 5: Kaibesøk pr. kommune 2020**



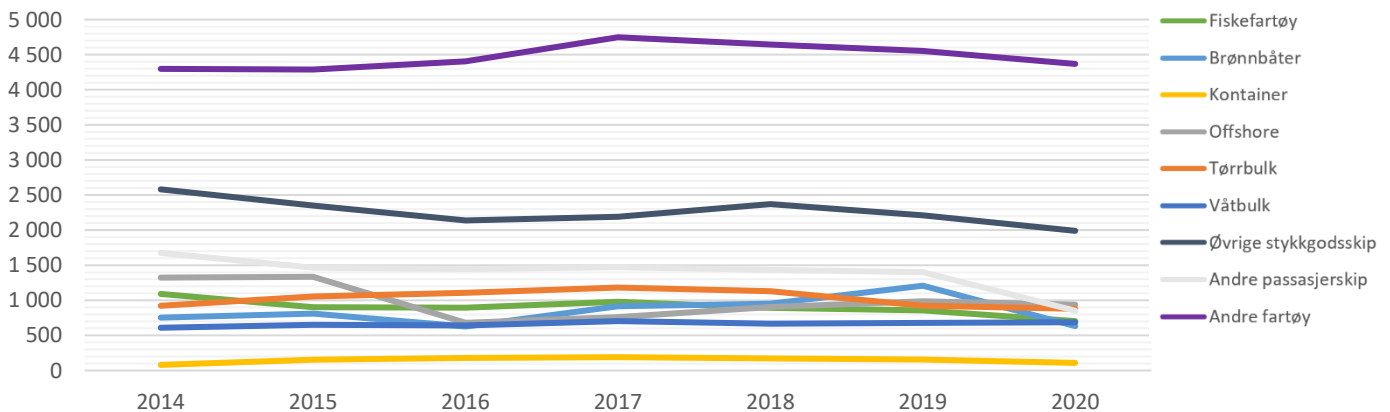
**FIGUR 6: Utvikling godsmengder i havnedistriktet (tonn gods lastet/losset)**



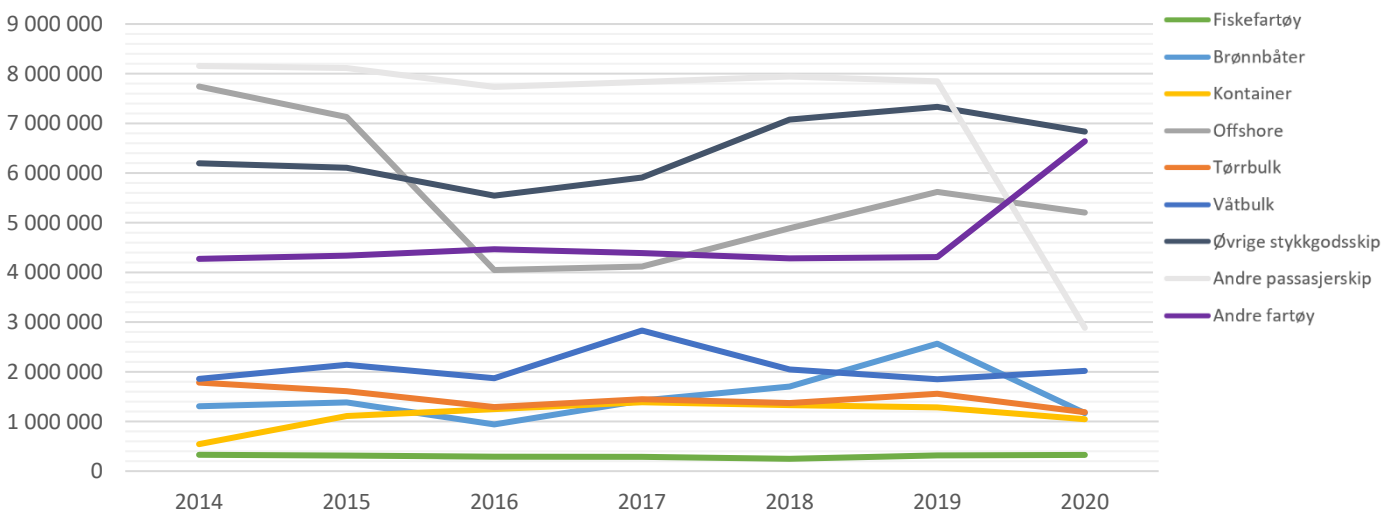
**FIGUR 7A: Utvikling skipstrafikk pr. fartøystype (antall anløp og bruttotonn)**

Fartøystype		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Fiskefartøy	Antall	1 091	902	895	979	892	856	704
	BT	329 135	313 516	289 705	287 928	248 253	317 274	326 967
Brønnbåter	Antall	753	811	627	916	952	1 208	633
	BT	1 304 493	1 384 969	940 282	1 422 135	1 703 677	2 565 061	1 167 693
Kontainer	Antall	80	153	180	190	172	157	109
	BT	543 304	1 108 629	1 248 018	1 386 361	1 328 656	1 282 574	1 045 885
Offshore	Antall	1 324	1 335	680	761	904	986	939
	BT	7 742 343	7 128 601	4 047 648	4 119 091	4 890 051	5 620 104	5 204 861
Tørrbulk	Antall	922	1 055	1 106	1 182	1 129	923	879
	BT	1 782 320	1 610 387	1 291 436	1 449 214	1 370 646	1 557 246	1 186 425
Våtbulk	Antall	609	650	643	704	667	678	687
	BT	1 857 658	2 142 130	1 868 882	2 830 430	2 046 521	1 849 603	2 019 462
Øvrige stykk- godsskip	Antall	2 581	2 349	2 137	2 190	2 371	2 211	1 990
	BT	6 196 539	6 107 308	5 545 053	5 908 633	7 074 941	7 332 808	6 835 147
Andre passa- serskip	Antall	1 675	1 466	1 444	1 471	1 434	1 402	852
	BT	8 155 723	8 113 624	7 733 496	7 834 948	7 941 885	7 845 629	2 883 610
Andre fartøy	Antall	4 298	4 288	4 405	4 748	4 644	4 552	4 368
	BT	4 273 143	4 337 921	4 467 429	4 388 809	4 282 311	4 308 172	6 640 907

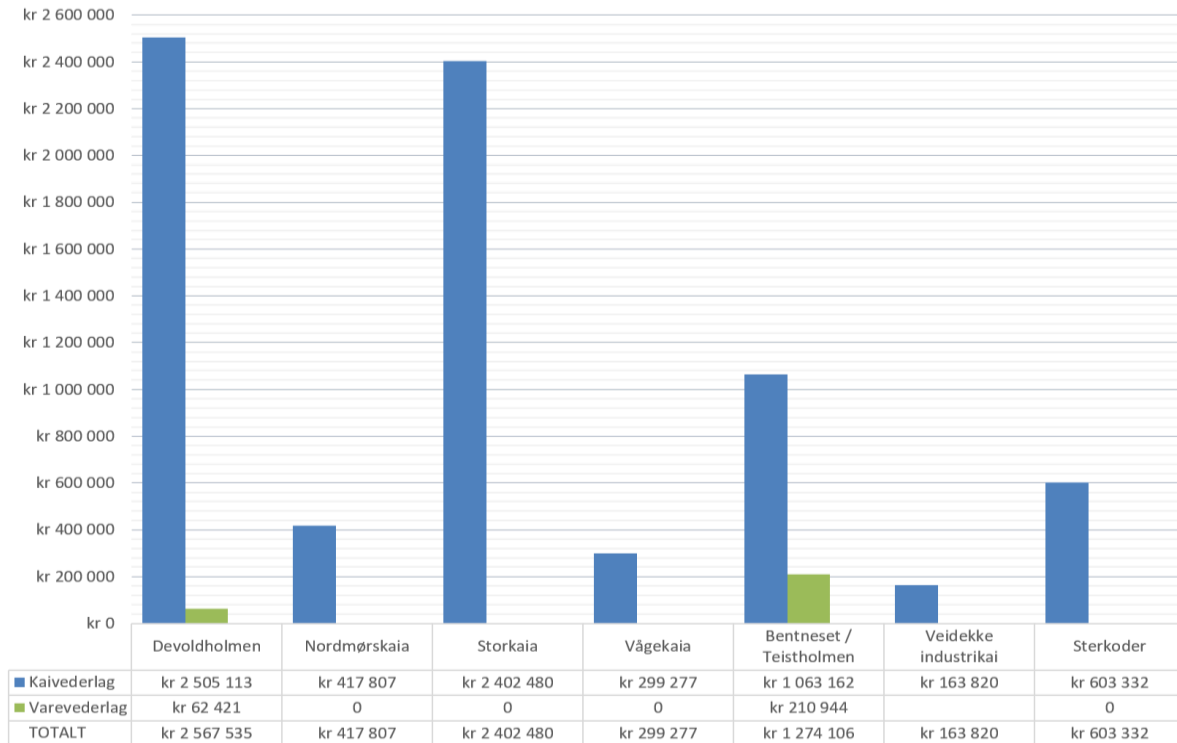
**FIGUR 7B: Utvikling skipstrafikk pr. fartøystype (antall anløp), jf. figur 7a**



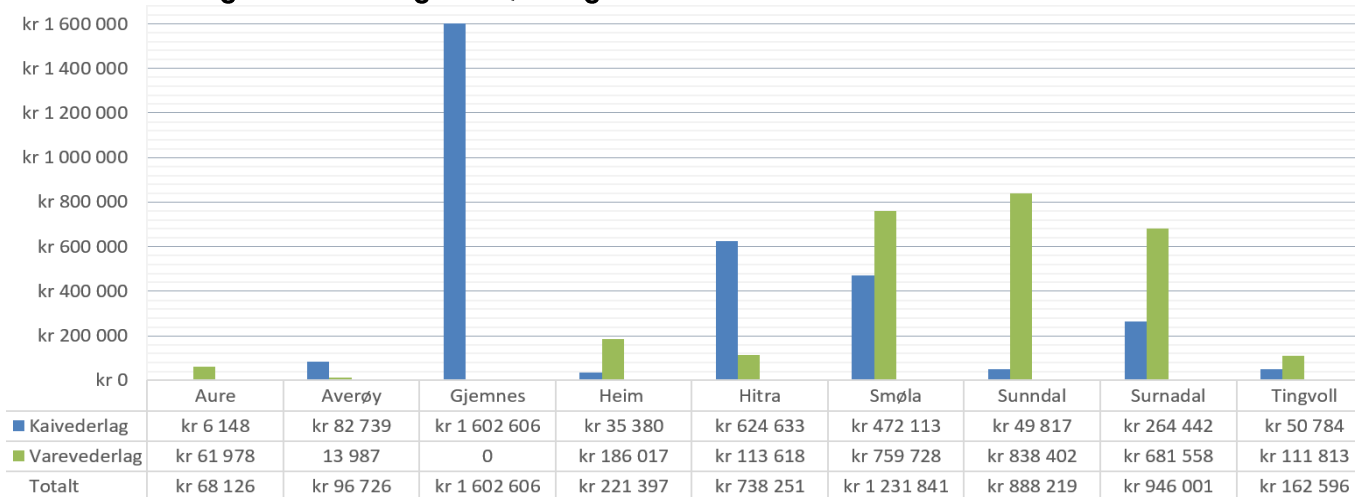
**FIGUR 7C: Utvikling skipstrafikk pr. fartøystype (bruttotonn), jf. figur 7a**



**FIGUR 8: Kai- og varevederlag 2020, Kristiansund kommune (hovedkaier)**



**FIGUR 9: Kai- og varevederlag 2020, øvrige kommuner**



**FIGUR 10: Utvikling varevederlag pr. varetype (kr)**

Varetype	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Andre tonnvarer	25 145	27 597	30 585	66 673	72 181	31 445	40 452
Animalsk olje (tran)	23 601	33 018	0	69 597	95 782	63 750	60 505
Asfalt og oljegrus	178 863	253 997	329 861	415 436	249 469	198 024	135 424
Fisk, foredlet	17 333	11 548	14 240	10 008	51 608	31 954	67 381
Fisk, uforedlet	137 808	128 079	118 105	126 571	123 310	117 268	100 731
Fiskefor innenriks	78 501	81 888	37 602	41 286	23 809	33 553	108 431
Gjødning/kalk/matjord	20 792	28 979	32 299	37 201	47 517	49 175	48 114
Salt innenriks	0	0	5 770	10 184	13 488	13 057	11 844
Sand, singel og grus	877 185	748 521	1 355 066	640 747	690 526	527 938	1 945 763
Tømmer	282 559	420 619	589 430	428 626	442 574	420 631	405 400
Trelast	0	0	0	0	0	23 459	41 564
Uspes. varer i containere	58 063	351 104	76 589	115 549	52 699	32 212	30 242
Vindmøller	0	0	0	2 501	0	95 511	0